



UNSERE LEISTUNGEN IM BEREICH AUTOMOTIVE

K&L GATES

ZMC | 
MANAGEMENT
CONSULTING
Mergers & Acquisitions (M&A)
Finance
Restructuring
Interim Management
Coaching & Mediation
Investments
Industrial Services


T.A.S. FORCE
RESTRUCTURING • TURNAROUND • OPERATIONS

Unser Engagement im Automotive-Bereich



Die deutsche Automobilbranche befindet sich in einer tiefgreifenden finanziellen Krise. Die Corona-Pandemie und die Energiekrise haben die Produktionsbedingungen in der Industrie gravierend erschwert, so, dass viele Unternehmen sich durch Verzögerungen in den Lieferketten und erhöhten Herstellungskosten außer Stande sehen, ihren Betrieb wie gehabt fortzuführen.

Hinzu kommt, dass der Strukturwandel in der Automobilindustrie hin zur Elektromobilität einen Umbruch mit sich bringt, der den deutschen Markt zum Umdenken zwingt.

Es ist zu erwarten, dass die zwangsläufigen Anpassungen in der Branche zu einer Neuordnung führen werden, gefolgt von – unter Umständen harten – Sanierungsmaßnahmen, Zusammenschlüssen, Betriebsverlagerungen und letztlich auch vielen Schließungen.

Unser Angebot: Durchführung einer „Super-Red-Flag-Analyse“ 1 Tag gratis mit Ihnen vor Ort in Ihrem Unternehmen

Anschreiben

Kontakt-
aufnahme

ggf. vorab
Video-
konferenz
oder Call
(ca.1 h)

Diskussionspunkte betriebswirtschaftliche und operative Beratung

- Risiken in der Liquidität: “Prio 1” (Kassensturz, 13 Wochen Liquiditäts-Planung) – juristische Einordnung – Lebensversicherung des Organs in der Krise
- Risiken in der Kunden- & Markt-Struktur, “Order-to-cash-Prozess”, Risiken und Risikomanagement bei Lieferanten (Supply Chain), Personalstruktur & -aufwand
- Risiken im Finanz Bereich: Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanzen, Cash-Flows – Historie, Current-Trading, Forecast, Budget / Plan-Ist-Vergleiche / Abweichungen, Sensitivitäten, “Mini-Stress-Test”

Diskussionspunkte (gesellschafts-) rechtliche Beratung

- Prüfung Insolvenzureife, Fortführung & Fortbestehensprognose - Geschäftsführerhaftung
- Prüfung Konzern- / Gruppen-Innenfinanzierung, Intercompany-Vereinbarungen
- Mögl. Lösungsansätze z.B. Transaktionen, (distressed) M&A, Beteiligungslösungen, Reorganisation, Kostenreduzierungs- u. Personalanpassungs-Maßnahmen, Carve-Out, Refinanzierung, StaRUG, Insolvenz in Eigenverwaltung /Schutzschirmverfahren uvm.
- Vertragsprüfung relevanter bzw. unternehmensentscheidender Umfänge und Ansatzpunkte

Möglicher Lösungsansatz

- Maßgeschneidertes Konzept unter Einbeziehung aller erforderlichen Disziplinen
- Möglichkeit der anschließenden, sofortigen Umsetzung, ohne Einarbeitung weiterer Berater und zusätzlicher Kosten (kein „Beraterkarussell“)
- Verständliche, planbare Kostenkalkulation – gerne mit Erfolgskomponente – also Elemente von leistungs- / ergebnisabhängigen Komponenten möglich

Offerte

Vertrag

Projekt-
start

Umset-
zung

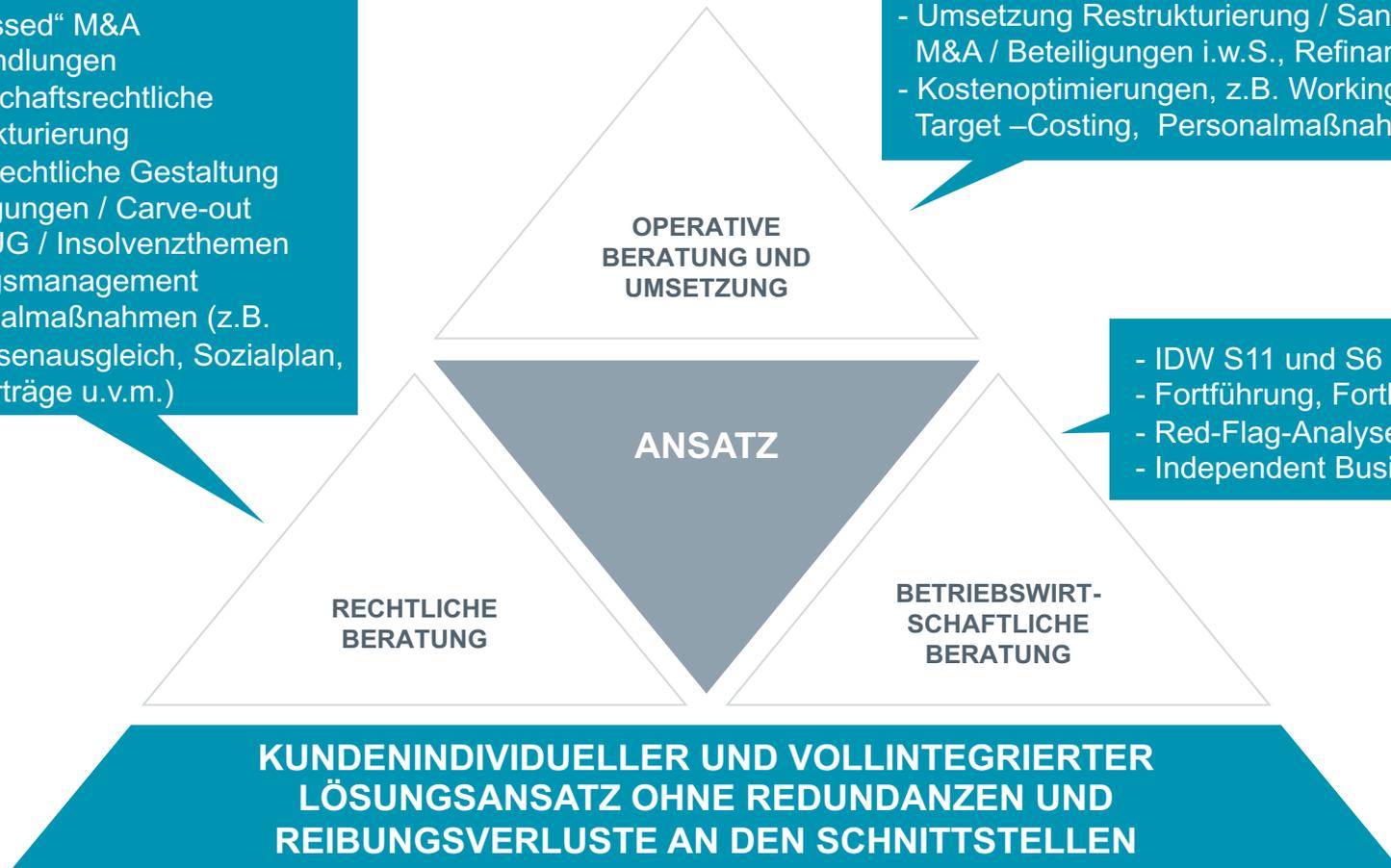
Erfolgs-
Control-
ling

Unser Beratungsansatz

- "distressed" M&A
- Umwandlungen
- gesellschaftsrechtliche Restrukturierung
- steuerrechtliche Gestaltung
- Beteiligungen / Carve-out
- STARUG / Insolvenzhemen
- Vertragsmanagement
- Personalmaßnahmen (z.B. Interessenausgleich, Sozialplan, Tarifverträge u.v.m.)

- Interim-Management / Organbesetzungen (CEO, CFO, CHRO, CRO, CoS)
- Investoren, Shareholder und Stakeholder
- Umsetzung Restrukturierung / Sanierung, M&A / Beteiligungen i.w.S., Refinanzierung
- Kostenoptimierungen, z.B. Working Capital, Target –Costing, Personalmaßnahmen uvm.

- IDW S11 und S6
- Fortführung, Fortbestehen
- Red-Flag-Analyse / Quick Check
- Independent Business Review



Ihre Ansprechpartner



Dr. Simone Wernicke
Rechtsanwältin
Partner, K&L Gates LLP Frankfurt
+49.151.176.100.87
Simone.Wernicke@klgates.com


K&L GATES



Volker P. Zimmerer
Dipl.-Betriebswirt (FH), MBA (univ.)
CEO – Z management consulting
+49.711.490.50.391
v.zimmerer@z-management-consulting.com


ZMC
MANAGEMENT
CONSULTING
Mergers & Acquisitions (M&A)
Finance
Restructuring
Interims-Management
Coaching & Mediation
Investments
Industrial Services



Dr. Thomas Dückers
Partner
CEO – T.A.S. Force GmbH
+49.21.514.41.60
Thomas.Dueckers@tas-force.de


T.A.S. FORCE
RESTRUCTURING • TURNAROUND • OPERATIONS



K&L GATES

ZMC | 
MANAGEMENT
CONSULTING

Mergers & Acquisitions (M&A)
Finance
Restructuring
Interims-Management
Coaching & Mediation
Investments
Industrial Services


T.A.S. FORCE
RESTRUCTURING • TURNAROUND • OPERATIONS